Página/12

SUPLEMENTO ESPECIAL



En la Argentina el petróleo ya se conocía y utilizaba desde el siglo diecisiete, pero quienes escribieron la historia establecieron el 13 de diciembre como el Día del Petróleo, en conmemoración a un descubrimiento realizado en 1907 en Comodoro Rivadavia, mientras un equipo de empleados estatales perforaba la tierra patagónica en busca de agua. A 81 años de ese suceso queda claro que, si bien no habían encontrado algo tan vital para la vida como el agua, ese líquido viscoso y oscuro iría a convertirse en una materia prima imprescindible para la producción. Tan importante, que el control del petróleo fue y sigue siendo motivo de guerras, golpes de Estado, invasiones, luchas políticas y debates ideológicos. En este suplemento el titular de YPF, Daniel Montamat, hace un balance de la gestión del Gobierno en el sector, el presidente de la Cámara de Empresas Petroleras Argentinas, Oscar Vicente, plantea la necesidad de profundizar el Plan Houston, y el peronista Herminio Sbarra plantea una visión muy crítica de la situación. También hubo lugar para el humor, con Rudy y Sendra perforando muy profundo.

DIA DEL PETROLEO

BILLETES LIQUIDOS DE COLOR NEGRO



DIA DEL PETROLEO

EMPRESARIOS

EL HOUSTON SUPERO LAS IDEOLOGIAS

*Por Oscar Vicente**

El Plan Houston, instrumentado por las actuales autoridades como herramienta para incrementar el nivel de nuestras reservas de hidrocarburos, ha superado a esta altura de su aplicación toda discusión ideológica y se ha incorporado pacíficamente a los criterios de los distintos sectores del país como una solución realista e imprescindible.

En este aspecto, hemos comprendido lo que en el mundo estaba sucediendo en la materia. Con un sentido pragmático de defensa de los intereses nacionales, los países sin diferencias de alineamientos políticos recurrían a metodologías análogas al Plan Houston para solucionar sus problemas de reservas.

Sin embargo, reconocido que la orientación adoptada es correcta, nos mueve hoy la preocupación para acelerar, para hacer más agresiva esta política exploratoria iniciada por el país.

A esta altura nos parece fundamental, más que volver sobre lo hecho, apresurar la tarea exploratoria emprendida, porque vemos urgentes razones para ello.

Reiteradamente expresamos la necesidad de solucionar los problemas inmediatos de producción, hasta que el Plan Houston pueda proveer los primeros volúmenes de petróleo. Tal inquietud, acentuada por la fuerte importación del año pasado, fue recogida por las autoridades a través del llamado Plan Olivos (Decreto 1812/87), del incentivo a la producción de YPF (Decreto 1758/87) y del proyectado Petroplán, propuestas estas que retribuyen la extracción alineándola a los precios vigentes en el mercado internacional.

Tales emprendimientos pretenden obtener mayor producción de los yacimientos actualmente en explotación, con la particularidad de que en el caso del Plan Olivos y del Petroplán se apunta a la movilización de producciones que podrían calificarse de marginales. La demorada respuesta a la inquietud para resolver el problema de la producción actual hizo que estos planes de reactivación se vieran limitados en sus posibilidades, porque terminaron siendo implementados en coincidencia con la baja abrupta y significativa de los precios internacionales del petróleo.

Esta circunstancia concluye marginando o limitando, aquí o en cualquier lugar del mundo, aquellos proyectos de relativa productividad, porque la ecuación producción-precio no los hace rentables. En el caso de nuestro país tal limitación o marginación es mayor porque al problema del bajo precio internacional del petróleo se han agregado otros factores negativos, tales como: el desdoblamiento del mercado cambiario y la comparación con el precio internacional aplicando el tipo de cambio comercial; el retraso cambiario; la particular incidencia impositiva, por caso el IVA, que siendo no trasladable es costo para las empresas y no es considerado para la comparación; o la determinación del precio en su valor FOB puerto de embarque. Como se ve, todos factores instrumentales que llevan a disminuir aun más el bajo precio internacional hoy existente.

Con este cuadro de situación, la mayor movilización de reservas aparece como una operación dificultosa, y afecta tanto al sector público como a las empresas privadas.

Frente a las limitaciones expuestas, creemos que sólo existen dos alternativas para superar estos obstáculos: o modificamos las medidas instrumentales que arbitrariamente han disminuido el 80 por ciento del precio internacional sobre el cual se han articulado los proyectos de reactivación, o mejoramos la calidad de las áreas para que las operaciones, con ese irreal 80 por ciento, resulten rentables.

Pero, mientras tanto, mientras se resuelven estas alternativas en el marco de alguna solución que aparece políticamente más complicada, insistimos en la tesis planteada al principio, en el sentido de que es necesario urgir este proyecto exploratorio tácitamente consensuado que ha concluido siendo el Plan Houston.



Acelerar el concurso de nuevos bloques, instrumentar y aprobar rápidamente los contratos resultantes y poner en exploración el mayor número de áreas posible, significa: nuevas inversiones, actividad en zonas marginales, ocupación de mano de obra y, fundamentalmente, una mayor probabilidad de éxito en esta apuesta hacia el futuro que es el Plan Houston, tal vez uno de los proyectos más transformadores que haya lanzado el país en los últimos años.

** Titular de la Cámara de Empresas Petroleras Argentinas y vicepresidente de la Cía. Naviera Pérez Companc.*

PERONISTAS

"NADA QUE CELEBRAR"

*Por Herminio Sbarra**

El sector de hidrocarburos tiene muy poco para celebrar en este nuevo aniversario. La semana anterior YPF recibió la orden terminante del Directorio de Empresas Públicas de reducir su presupuesto para 1989 de 39.000 millones de australes a 9000 millones, es decir un 23 por ciento. No se trata de que el Tesoro disminuya sus aportes: se trata de impedir inversiones necesarias y más rentables a corto plazo, y olvidarse del mantenimiento y reposición de equipos.

Para los desprevenidos conviene hacer una cuenta simple: si de los 39.000 millones descontamos los egresos que YPF debe realizar imperativamente, tales como sueldos, regalías y los pagos a los contratos de explotación que fueron renegociados por el actual gobierno, restan 12.000 millones de australes. Sobre esta cifra, el recorte representa el ¡75 por ciento!

Esto significa que en lugar de perforar 878 pozos de desarrollo como estaba previsto, sólo podrán efectuarse 400. Bien vale la pena recordar que en 1986 también se podó el presupuesto de YPF. En 1987 se importó petróleo.

No contentos con quitarle a YPF, y por ende al país, áreas con reservas comprobadas y áreas en producción sin recibir ninguna compensación, además de restarle posibilidades de explotación y empujar a sus mejores profesionales para que se vayan a trabajar a empresas privadas con sueldos diez veces mayores, y sin olvidar el impedimento que tiene YPF para hacer publicidad y la obligación de exportar productos para pagar el gasoducto Neuba que fue otorgado en forma directa, lo que se persigue ahora es el mazazo final. El país todo lo pagará.

Esto nos hace pensar que este gobierno prepara todo para dejar tierra arrasada en todos los sectores de la producción y servicios al futuro gobierno justicialista.

La falta de mantenimiento, no ya de inversiones, y la carencia total de planes de producción en el sector energético, nos llevarán a sufrir importantes cortes de energía eléctrica durante cuatro años, por lo menos; seis provincias seguirán sin gas natural, el gasoducto Neuba II, contratado por razones de urgencia en forma directa y sin financiamiento, seguirá sin tener las redes de distribución correspondientes que ni siquiera figuran en los papeles; el proyecto de mayor conversión de destilerías —un proyecto de 800 millones de dólares para YPF— no está acompañado por la necesaria sustitución de combustibles líquidos por gas natural; para no asustar más, cerramos la lista mencionando el estado calamitoso de las redes viales y de la red de distribución eléctrica, ocasionado por la falta de planes de expansión y mantenimiento preventivo de los últimos años.

A pesar de esta grave situación que sólo favorece a los empresarios que no están dispuestos a correr riesgos y sólo quieren vivir del deterioro creciente de las empresas del Estado, confiamos en la fuerza moral de los sectores de la comunidad con sentido nacional, y sabemos que el próximo gobierno justicialista, con gran esfuerzo, podrá revertir esta situación.

** Asesor de la Comisión de Combustibles del Senado y coordinador de la Comisión Federal de Energía del justicialismo.*

INFORMACION EN CRUDO

Producción de petróleo en 1983 (en miles de metros cúbicos)	28.464
Producción de petróleo en 1984 (en miles de metros cúbicos)	27.852
Producción de petróleo en 1985 (en miles de metros cúbicos)	26.685
Producción de petróleo en 1986 (en miles de metros cúbicos)	25.192
Producción de petróleo en 1987 (en miles de metros cúbicos)	24.852
Producción de petróleo en 1988 (en miles de metros cúbicos)	26.155
Exportaciones de petróleo y derivados en 1987 (en miles de u$s)	53.230
Importaciones de petróleo y derivados en 1987 (en miles de u$s)	174.399
Exportaciones de petróleo y derivados en 1988 (en miles de u$s)	133.885
Importaciones de petróleo y derivados en 1988 (en miles de u$s)	114.177
Cantidad de contratos del Plan Houston aprobados por el P. Ejec.	21
Inversión comprometida para los primeros 3 años (en miles de u$s)	112.743,7
Cantidad de contratos del Plan Houston en trámite ante el P. Ejec.	8
Inversión comprometida para los primeros 3 años (en miles de u$s)	81.748,7
Cantidad de contratos del Plan Houston en negociación	8
Inversión comprometida para los primeros 3 años (en miles de u$s)	45.716,1

FRASES

"Los grandes trust petroleros son organizaciones insaciables, difíciles de dominar una vez que han tomado posesión de las tierras y se les ha acordado facultades o derechos." (General Enrique Mosconi)

"La solución al problema petrolero consiste en obtener el petróleo necesario para que el desarrollo no se detenga, y extraerlo rápidamente por cualquier medio que pueda ser conciliado con la Constitución." (Juan Perón, 1954)

"Tan vital es la energía como su ahorro." (Fidel Castro)

"El petróleo es cosa tan rentable que equivale a una licencia para imprimir billetes." (Michael Tanzer)

"Cuando el todopoderoso Gran Petróleo no puede obtener lo que desea en los países extranjeros, el Depar-



EMPRESARIOS

EL HOUSTON SUPERO LAS IDEOLOGIAS

*Por Oscar Vicente**

El Plan Houston, instrumentado por las actuales autoridades como herramienta para incrementar el nivel de nuestras reservas de hidrocarburos, ha superado a esta altura de su aplicación toda discusión ideológica y se ha incorporado pacíficamente a los criterios de los distintos sectores del país como una solución realista e imprescindible.

En este aspecto, hemos comprendido lo que en el mundo estaba sucediendo en la materia. Con un sentido pragmático de defensa de los intereses nacionales, los países sin diferencias de alineamientos políticos recurrían a metodologías análogas al Plan Houston para solucionar sus problemas de reservas.

Sin embargo, reconocido que la orientación adoptada es correcta, nos mueve hoy la preocupación para acelerar, para hacer más agresiva esta política exploratoria iniciada por el país.

A esta altura nos parece fundamental, más que volver sobre lo hecho, apresurar la tarea exploratoria emprendida, porque vemos urgentes razones para ello.

Reiteradamente expresamos la necesidad de solucionar los problemas inmediatos de producción, hasta que el Plan Houston pueda proveer los primeros volúmenes de petróleo. Tal inquietud, acentuada por la fuerte importación del año pasado, fue recogida por las autoridades a través del llamado Plan Olivos (Decreto 1812/87), del incentivo a la producción de YPF (Decreto 1758/87) y del proyectado Petroplán, propuestas estas que retribuyen la extracción alineándola a los precios vigentes en el mercado internacional.

Tales emprendimientos pretenden obtener mayor producción de los yacimientos actualmente en explotación, con la particularidad de que en el caso del Plan Olivos y del Petroplán se apunta a la movilización de producciones que podrían calificarse de marginales. La demorada respuesta a la inquietud para resolver el problema de la producción actual hizo que estos planes de reactivación se vieran limitados en sus posibilidades, porque terminaron siendo implementados en coincidencia con la baja abrupta y significativa de los precios internacionales del petróleo.

Esta circunstancia concluye marginando o limitando, aquí o en cualquier lugar del mundo, aquellos proyectos de relativa productividad, porque la ecuación producción-precio no los hace rentables. En el caso de nuestro país tal limitación o marginación es mayor porque al problema del bajo precio internacional del petróleo se han agregado otros factores negativos, tales como: el desdoblamiento del mercado cambiario y la comparación con el precio internacional aplicando el tipo de cambio comercial; el retraso cambiario; la particular incidencia impositiva, por caso el IVA, que siendo no trasladable es costo para las empresas y no es considerado para la comparación; o la determinación del precio en su valor FOB puerto de embarque. Como se ve, todos factores instrumentales que llevan a disminuir aun más el bajo precio internacional hoy existente.

Con este cuadro de situación, la mayor movilización de reservas aparece como una operación dificultosa, y afecta tanto al sector público como a las empresas privadas.

Frente a las limitaciones expuestas, creemos que sólo existen dos alternativas para superar estos obstáculos: o modificamos las medidas instrumentales que arbitrariamente han disminuido el 80 por ciento del precio internacional sobre el cual se han articulado los proyectos de reactivación, o mejoramos la calidad de las áreas para que las operaciones, con ese irreal 80 por ciento, resulten rentables.

Pero, mientras tanto, mientras se resuelven estas alternativas en el marco de alguna solución que aparece políticamente más complicada, insistimos en la tesis planteada al principio, en el sentido de que es necesario urgir este proyecto exploratorio tácitamente consensuado que ha concluido siendo el Plan Houston.

Acelerar el concurso de nuevos bloques, instrumentar y aprobar rápidamente los contratos resultantes y poner en exploración el mayor número de áreas posible, significa: nuevas inversiones, actividad en zonas marginales, ocupación de mano de obra y, fundamentalmente, una mayor probabilidad de éxito en esta apuesta hacia el futuro que es el Plan Houston, tal vez uno de los proyectos más transformadores que haya lanzado el país en los últimos años.

** Titular de la Cámara de Empresas Petroleras Argentinas y vicepresidente de la Cía. Naviera Pérez Companc.*

¡YO CREO QUE EL LENTO AVANCE DE NUESTRO DESARROLLO PETROLERO SE REMONTA A SUS PROPIO ORÍGENES..!
NO HAY QUE OLVIDAR QUE EN NUESTRO PAÍS SE ENCONTRÓ PETRÓLEO MIENTRAS BUSCABAN AGUA,
...Y DESDE ENTONCES LO TOMAMOS CON SODA

SENDRA

PERONISTAS

"NADA QUE CELEBRAR"

*Por Herminio Sbarra**

El sector de hidrocarburos tiene muy poco para celebrar en este nuevo aniversario. La semana anterior YPF recibió la orden terminante del Directorio de Empresas Públicas de reducir su presupuesto para 1989 de 39.000 millones de australes a 9000 millones, es decir un 23 por ciento. No se trata de que el Tesoro disminuya sus aportes: se trata de impedir inversiones necesarias y más rentables a corto plazo, y olvidarse del mantenimiento y reposición de equipos.

Para los desprevenidos conviene hacer una cuenta simple: si de los 39.000 millones descontamos los egresos que YPF debe realizar imperativamente, tales como sueldos, regalías y los pagos a los contratos de explotación que fueron renegociados por el actual gobierno, restan 12.000 millones de australes. Sobre esta cifra, el recorte representa el ¡75 por ciento!

Esto significa que en lugar de perforar 878 pozos de desarrollo como estaba previsto, sólo podrán efectuarse 400. Bien vale la pena recordar que en 1986 también se podó el presupuesto de YPF. En 1987 se importó petróleo.

No contentos con quitarle a YPF, y por ende al país, áreas con reservas comprobadas y áreas en producción sin recibir ninguna compensación, además de restarle posibilidades de explotación y empujar a sus mejores profesionales para que se vayan a trabajar a empresas privadas con sueldos diez veces mayores, y sin olvidar el impedimento que tiene YPF para hacer publicidad y la obligación de exportar productos para pagar el gasoducto Neuba que fue otorgado en forma directa, lo que se persigue ahora es el mazazo final. El país todo lo pagará.

Esto nos hace pensar que este gobierno prepara todo para dejar tierra arrasada en todos los sectores de la producción y servicios al futuro gobierno justicialista.

La falta de mantenimiento, no ya de inversiones, y la carencia total de planes de producción en el sector energético, nos llevarán a sufrir importantes cortes de energía eléctrica durante cuatro años, por lo menos; seis provincias seguirán sin gas natural, el gasoducto Neuba II, contratado por razones de urgencia en forma directa y sin financiamiento, seguirá sin tener las redes de distribución correspondientes que ni siquiera figuran en los papeles; el proyecto de mayor conversión de destilerías —un proyecto de 800 millones de dólares para YPF— no está acompañado por la necesaria sustitución de combustibles líquidos por gas natural; para no asustar más, cerramos la lista mencionando el estado calamitoso de las redes viales y de la red de distribución eléctrica, ocasionado por la falta de planes de expansión y mantenimiento preventivo de los últimos años.

A pesar de esta grave situación que sólo favorece a los empresarios que no están dispuestos a correr riesgos y sólo quieren vivir del deterioro creciente de las empresas del Estado, confiamos en la fuerza moral de los sectores de la comunidad con sentido nacional, y sabemos que el próximo gobierno justicialista, con gran esfuerzo, podrá revertir esta situación.

** Asesor de la Comisión de Combustibles del Senado y coordinador de la Comisión Federal de Energía del justicialismo.*



INFORMACION EN CRUDO

Producción de petróleo en 1983 (en miles de metros cúbicos)	28.464
Producción de petróleo en 1984 (en miles de metros cúbicos)	27.852
Producción de petróleo en 1985 (en miles de metros cúbicos)	26.685
Producción de petróleo en 1986 (en miles de metros cúbicos)	25.192
Producción de petróleo en 1987 (en miles de metros cúbicos)	24.852
Producción de petróleo en 1988 (en miles de metros cúbicos)	26.155
Exportaciones de petróleo y derivados en 1987 (en miles de u$s)	53.230
Importaciones de petróleo y derivados en 1987 (en miles de u$s)	174.399
Exportaciones de petróleo y derivados en 1988 (en miles de u$s)	133.885
Importaciones de petróleo y derivados en 1988 (en miles de u$s)	114.177
Cantidad de contratos del Plan Houston aprobados por el P. Ejec.	21
Inversión comprometida para los primeros 3 años (en miles de u$s)	112.743,7
Cantidad de contratos del Plan Houston en trámite ante el P. Ejec.	8
Inversión comprometida para los primeros 3 años (en miles de u$s)	81.748,7
Cantidad de contratos del Plan Houston en negociación	8
Inversión comprometida para los primeros 3 años (en miles de u$s)	45.716,1

GOBIERNO

SUPERAVIT EN LA BALANZA

*Por Daniel Gustavo Montamat**

La proximidad de fin de año siempre es propicia para realizar balances. Y esto no sólo atañe a las empresas, sino también en forma personal a quienes están a cargo de ellas. Por esta razón, al plantearme el resultado del año me veo en la necesidad de hacerlo como presidente de Yacimientos Petrolíferos Fiscales y, al mismo tiempo, como un argentino al que, al igual que al resto de los habitantes del país, le toca vivir una instancia histórica.

Respecto de YPF, quizás el mayor logro es haber revertido una balanza comercial petrolera que fue deficitaria en 1987 por 120 millones de dólares, para pasar en 1988 a un saldo positivo de 15 millones de dólares.

Igualmente, pueden inscribirse en la lista de logros del año la inauguración de las obras de aumento de conversión de combustibles pesados a livianos en las destilerías de Luján de Cuyo (Mendoza) y La Plata (Buenos Aires), lo que implicó una inversión global cercana a los 750 millones de dólares.

Por otra parte, se ha convocado a la cuarta ronda del Plan Houston, en la cual se ofrecen 63 áreas de exploración; el lanzamiento del Petroplán, aunque demorado por temas de las regalías petroleras, es otro paso importante hacia la desregulación petrolera, que es en definitiva el objetivo a través del cual YPF logrará una más eficiente gestión empresaria.

Esa eficiencia, asimismo, tiene como pilares los tres aspectos que conforman el plan estratégico de cinco años trazado por la empresa: replanteo de la estructura organizativa; la sistematización de la información que produce y utiliza YPF en un serio programa de informática; y la divisionalización contable que buscará erigir centros de resultados en cada uno de los segmentos operativos de la empresa (Exploración-Explotación; Industrialización; Comercialización y Flota).

En esta apretada síntesis no puedo dejar de lado la participación de YPF en la representatividad global del sector petrolero a través de su incorporación a la Cámara de la Industria del Petróleo, así como tampoco la salida al exterior de la empresa, mediante un acuerdo con Petróleos de Venezuela para colocar excedentes y al mismo tiempo asegurar necesidades estacionales de fuel-oil.

Dejo para el final otro saldo tan trascendente como los mencionados: el establecimiento de un marco de relaciones laborales que ha favorecido notablemente el cumplimiento de los logros enumerados.

Obviamente, la Memoria y Balance Anual de la empresa serán mucho más ampliatorios de todos estos aspectos, que hoy **Página/12** me invita a exponer como adelanto.

Y vale, entonces, pasar a la otra parte de mi balance, la personal, que incuestionablemente está ligada a mi labor al frente de la empresa más grande del país.

Ser presidente de YPF es para mí un desafío que desde el vamos implica satisfacciones. Porque si bien encabezar una estructura integrada por 36 mil personas no es tarea fácil, pude apreciar, desde el mismo momento en que asumí mis funciones, el gran espíritu de colaboración de todas y cada una de ellas. La juventud de todos los integrantes del directorio de la empresa puede haber creado en principio alguna expectativa especial, pero con el correr de los meses y el devenir de los hechos, hoy puedo palpar claramente ese apoyo que no es otra cosa que el reconocimiento a una gestión honesta y desinteresada en lo personal, aunque en las metas globales hasta yo mismo me sienta en deuda, porque quisiera haber logrado mucho más.

Creo, en definitiva, que todo es una cuestión de convicción y perseverancia. Seguramente 1989 será mejor y, a su término, la sensación de haber podido hacer más no me molestará tanto como hoy.

** Presidente de YPF.*



FRASES EN CRUDO

"Los grandes trust petroleros son organizaciones insaciables, difíciles de dominar una vez que han tomado posesión de las tierras y se les ha acordado facultades o derechos." (General Enrique Mosconi)

"La solución al problema petrolero consiste en obtener el petróleo necesario para que el desarrollo no se detenga, y extraerlo rápidamente por cualquier medio que pueda ser conciliado con la Constitución." (Juan Perón, 1954)

"Tan vital es la energía como su ahorro." (Fidel Castro)

"El petróleo es cosa tan rentable que equivale a una licencia para imprimir billetes." (Michael Tanzer)

"Cuando el todopoderoso Gran Petróleo no puede obtener lo que desea en los países extranjeros, el Departamento de Estado norteamericano trata de obtenerlo en su lugar. En muchos países, la embajada de Estados Unidos funciona virtualmente como una sucursal para el monopolio petrolero." (Jack Anderson, periodista norteamericano)

"Más allá de lo estrictamente técnico y económico, las empresas multinacionales, y en particular las petroleras, albergan en su vientre, como caballo de Troya, un ejército de problemas políticos." (Rodolfo H. Terragno, 1974)

"No correremos más el riesgo de caer en manos de las multinacionales petroleras." (Winston Churchill, poco antes de la creación de la estatal Anglo-Persian Oil Co., luego rebautizada British Petroleum.)



GOBIERNO

SUPERAVIT EN LA BALANZA

*Por Daniel Gustavo Montamat**

La proximidad de fin de año siempre es propicia para realizar balances. Y esto no sólo atañe a las empresas, sino también en forma personal a quienes están a cargo de ellas. Por esta razón, al plantearme el resultado del año me veo en la necesidad de hacerlo como presidente de Yacimientos Petrolíferos Fiscales y, al mismo tiempo, como un argentino al que, al igual que al resto de los habitantes del país, le toca vivir una instancia histórica.

Respecto de YPF, quizás el mayor logro es haber revertido una balanza comercial petrolera que fue deficitaria en 1987 por 120 millones de dólares, para pasar en 1988 a un saldo positivo de 15 millones de dólares.

Igualmente, pueden inscribirse en la lista de logros del año la inauguración de las obras de aumento de conversión de combustibles pesados a livianos en las destilerías de Luján de Cuyo (Mendoza) y La Plata (Buenos Aires), lo que implicó una inversión global cercana a los 750 millones de dólares.

Por otra parte, se ha convocado a la cuarta ronda del Plan Houston, en la cual se ofrecen 63 áreas de exploración; el lanzamiento del Petroplán, aunque demorado por temas de las regalías petroleras, es otro paso importante hacia la desregulación petrolera, que es en definitiva el objetivo a través del cual YPF logrará una más eficiente gestión empresaria.

Esa eficiencia, asimismo, tiene como pilares los tres aspectos que conforman el plan estratégico de cinco años trazado por la empresa: replanteo de la estructura organizativa; la sistematización de la información que produce y utiliza YPF en un serio programa de informática; y la divisionalización contable que buscará erigir centros de resultados en cada uno de los segmentos operativos de la empresa (Exploración-Explotación; Industrialización; Comercialización y Flota).

En esta apretada síntesis no puedo dejar de lado la participación de YPF en la representatividad global del sector petrolero a través de su incorporación a la Cámara de la Industria del Petróleo, así como tampoco la salida al exterior de la empresa, mediante un acuerdo con Petróleos de Venezuela para colocar excedentes y al mismo tiempo asegurar necesidades estacionales de fuel-oil.

Dejo para el final otro saldo tan trascendente como los mencionados: el establecimiento de un marco de relaciones laborales que ha favorecido notablemente el cumplimiento de los logros enumerados.

Obviamente, la Memoria y Balance Anual de la empresa serán mucho más ampliatorios de todos estos aspectos, que hoy **Página/12** me invita a exponer como adelanto.

Y vale, entonces, pasar a la otra parte de mi balance, la personal, que incuestionablemente está ligada a mi labor al frente de la empresa más grande del país.

Ser presidente de YPF es para mí un desafío que desde el vamos implica satisfacciones. Porque si bien encabezar una estructura integrada por 36 mil personas no es tarea fácil, pude apreciar, desde el mismo momento en que asumí mis funciones, el gran espíritu de colaboración de todas y cada una de ellas. La juventud de todos los integrantes del directorio de la empresa puede haber creado en principio alguna expectativa especial, pero con el correr de los meses y el devenir de los hechos, hoy puedo palpar claramente ese apoyo que no es otra cosa que el reconocimiento a una gestión honesta y desinteresada en lo personal, aunque en las metas globales hasta yo mismo me sienta en deuda, porque quisiera haber logrado mucho más.

Creo, en definitiva, que todo es una cuestión de convicción y perseverancia. Seguramente 1989 será mejor y, a su término, la sensación de haber podido hacer más no me molestará tanto como hoy.

* *Presidente de YPF.*

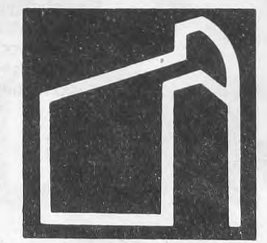


N CRUDO

amento de Estado norteamericano rata de obtenerlo en su lugar. En muchos países, la embajada de Estados Unidos funciona virtualmente como una sucursal para el monopolio petrolero." (Jack Anderson, periodista norteamericano)

"Más allá de lo estrictamente técnico y económico, las empresas multinacionales, y en particular las petroleras, albergan en su vientre, como caballo de Troya, un ejército de problemas políticos." (Rodolfo H. Terragno, 1974)

"No correremos más el riesgo de caer en manos de las multinacionales petroleras." (Winston Churchill, poco antes de la creación de la estatal Anglo-Persian Oil Co., luego rebautizada British Petroleum.)



LOS MUCHACHOS DE ANTES NO USABAN PETROLEO

Por Rudy

El descubrimiento del petróleo es indudablemente uno de los capítulos fundamentales de la historia de la humanidad. Para ser más precisos, el denominado "Descubrimiento del petróleo".

Pero, ¿qué fue lo que hizo necesario que este fluido fuese descubierto? ¿Es que acaso la humanidad no había funcionado bien hasta entonces, con sus guerras, sus pestes, sus imperios, sus inquisiciones y tantos otros inventos? Parece que no.

Si nos queremos aproximar al tema del petróleo (no demasiado, que mancha), tendríamos que visualizar, para comenzar, una típica imagen de la época. Era frecuente, en el siglo pasado, ver miles y miles de automóviles estacionados, abandonados, inútiles, dado que no existía combustible alguno que los pusiera en marcha. Algunos se preguntarán el porqué del invento del automotor "naftero" antes del petróleo, pero se trata de gente con poca calle, quiero decir, poco conocimiento de la esencia de lo humano.

Una segunda aproximación al tema nos lleva a hablar de la situación sanitaria mundial. Casi agotada como estaba la fiebre del oro, la humanidad, o al menos los que la gobernaban, necesitaban de alguna otra fiebre que mantuviese a raya la tasa poblacional; y ahí surge la "fiebre del petróleo" (posteriormente fue reemplazada por la "malaria" a secas).

El descubrimiento del petróleo hizo furor en el convulsionado mundo del siglo XIX, que rebautizó al fluido "oro negro", salvo en Sudáfrica, donde se lo llamó "oro, nomás", por motivos sospechosamente racistas, que terminaron creando serios problemas entre los automovilistas, a la hora de cargar los tanques de sus móviles.

A la Argentina el petróleo llegó un siglo después, como es habitual. Hay quien atribuye el hecho al mal funcionamiento del correo, otros a la dependencia tecnológica. La mayoría no tiene opinión formada al respecto, ocupada como está en llegar a fin de mes.

El descubrimiento del petróleo en la Argentina se llevó a cabo en Comodoro Rivadavia, un día como hoy (caluroso) hace unos 70 años. Una dotación militar avizoró un extraño campamento, lo rodeó, ordenó la rendición, y disparó, todo al unísono.

Como resultado de tal artero ataque, resultó herido un barril.

—Rara la sangre —comentó un sargento.

Se acercaron, vieron que "el enemigo" eran sólo unos 10 barriles.

—Es agua —comentó un capitán.

—Para mí que es petróleo —aventuró el teniente.

—¡¿Cómo dice, teniente!?

—Que está fresquita el agua, mi capitán — los de antes no se amotinaban porque si nomás.

De todas maneras, los barriles fueron tomados prisioneros y los militares premiados con media Patagonia. Luego la historia se ocupó de borrar este episodio como tantos otros, y volverlo a escribir como ustedes ya saben.